המרכז הישראלי

לאפוטרופסות

שמים את האדם במרכז

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2025

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)

התוכן

	עמוד
דין וחשבון רואי החשבון המבקרים	1
דוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025	2-3
דוח על הפעילויות לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	4
דוח על השינויים בנכסים נטו לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	5
דוח על תזרימי המזומנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	6-7
באורים לדוחות הכספיים	8-21

קדמי-אלחנתי רואי חשבון
KEDMI-ALHANATY CPA

Gilad Kedmi, CPA | גלעד קדמי, רו"ח
Rami Alhanaty, CPA | רמי אלחנתי, רו"ח

דין וחשבון רואי החשבון המבקרים
ליוצרי ההקדש של
המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של **המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)** (להלן - ההקדש) לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנאמנים של ההקדש. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנאמנים וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבו הכספי של ההקדש לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 ואת תוצאות פעולותיו, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קדמי - אלחנתי
רואי חשבון

ירושלים,
29 ביולי 2026

Fax. 02-5630392 פקס | Tel. 02-5632225 טל. | www.kacpa.co.il | main@kacpa.co.il
Shlomo (Momo) Halevi 5 Har Hotzvim, Jerusalem | רח' שלמה (מומו) הלוי 5, הר חוצבים ת.ד. 45419, ירושלים

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)
דוח על המצב הכספי
ליום 31 בדצמבר 2025

	באור	2025	2024
		ש"ח	ש"ח
נכסים:			
נכסים שוטפים			
מזומנים ושווי מזומנים	3	3,555,185	1,932,351
פקדונות לזמן קצר		155,955	2,517,828
חייבים ויתרות חובה	4	3,595,858	2,935,842
סה"כ נכסים שוטפים		7,306,998	7,386,021
נכסים בנאמנות	5	-	-
נכסים לא שוטפים:			
השקעות ופקדונות לזמן ארוך	6	242,407	234,809
רכוש קבוע, נטו	7	1,231,465	1,683,506
סה"כ נכסים לא שוטפים		1,473,872	1,918,315
סה"כ נכסים		8,780,870	9,304,336

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)
דוח על המצב הכספי
ליום 31 בדצמבר 2025

	באור	2025	2024
		ש"ח	ש"ח
התחייבויות:			
התחייבויות שוטפות			
זכאים ויתרות זכות	8	4,498,073	4,251,370
התקשרויות ותלויות	9	-	-
התחייבויות לא שוטפות:			
התחייבויות לזמן ארוך			
זכויות עובדים בעת פרישה, נטו	10	-	19,617
זכאים לזמן ארוך, בנכוי חלויות שוטפות	11	80,273	162,488
		80,273	182,105
עודף מצטבר בנכסים נטו			
עודף בנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:			
נכסים נטו לשימוש לפעילויות:			
שלא יועדו על ידי מוסדות ההקדש		146,800	395,338
שיועדו על ידי נאמני ההקדש	12	2,650,000	2,650,000
		2,796,800	3,045,338
נכסים נטו שהושקעו בנכסים קבועים		1,231,465	1,683,506
		4,028,265	4,728,844
נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	13	174,259	142,017
		4,202,524	4,870,861
סה"כ התחייבויות ונכסים נטו		8,780,870	9,304,336

פרופ' יוסי תמיר - יו"ר מועצת הנאמנים	דר' יגאל בן שלום - חבר נאמנים	מר לדרברג אוריאל - מנכ"ל	רו"ח מתן שרה - סמנכ"לית המרכז

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 29 ביולי 2026

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)
דוח על הפעילויות
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

	באור	2025	2024
		ש"ח	ש"ח
מחזור הפעילויות	14	33,109,738	31,451,478
עלות הפעילויות	15	(30,907,691)	(27,968,971)
הכנסות נטו מפעילויות		2,202,047	3,482,507
הוצאות הנהלה וכלליות	16	(2,868,112)	(2,917,189)
הוצאות מימון, נטו	17	(22,265)	(28,009)
הפסד הון ממכירת וגריעת רכוש קבוע		(12,249)	(55,681)
עודף (גרעון) לשנה		(700,579)	481,628

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)
דוח על השינויים בנכסים נטו
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	סך הכל
	שלא יועדו על ידי מוסדות ההקדש	שיועדו על ידי מוסדות ההקדש	שהושקעו בנכסים קבועים		
	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
יתרה ליום 1 בינואר 2024	(998,055)	3,500,000	1,745,271	192,017	4,439,233
שינויים במהלך השנה:					
עודף לשנה	481,628	-	-	-	481,628
תרומות מיועדות (באור 12)	-	-	-	6,540	6,540
סכומים ששוחררו מהגבלה	-	-	-	(56,540)	(56,540)
סכומים ששוחררו על ידי המוסדות המנהלים של המלכ"ר	500,000	(500,000)	-	-	-
סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע	(258,390)	(350,000)	608,390	-	-
סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת	614,474	-	(614,474)	-	-
סכומים שנבעו מגריעת ומכירת רכוש קבוע	55,681	-	(55,681)	-	-
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	395,338	2,650,000	1,683,506	142,017	4,870,861
שינויים במהלך השנה:					
גרעון לשנה	(700,579)	-	-	-	(700,579)
תרומות מיועדות (באור 12)	-	-	-	55,342	55,342
סכומים ששוחררו מהגבלה	-	-	-	(23,100)	(23,100)
סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע	(224,643)	-	224,643	-	-
סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת	661,184	-	(661,184)	-	-
סכומים שנבעו מגריעת ומכירת רכוש קבוע	15,500	-	(15,500)	-	-
יתרה ליום 31 בדצמבר 2025	146,800	2,650,000	1,231,465	174,259	4,202,524

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)
דוח על תזרימי המזומנים
לשנה שנסתיימה ביום 2025

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת		
עודף (גרעון) לשנה על פי הדוח על הפעילויות	(700,579)	481,628
התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח)	283,553	938,458
מזומנים נטו ששימשו לפעילות (שנבעו מפעילות) שוטפת	(417,026)	1,420,086
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה		
משיכה מפקדון לזמן קצר	2,350,000	-
רכישת רכוש קבוע	(224,643)	(608,390)
תמורה ממימוש רכוש קבוע	3,250	-
מזומנים נטו ששימשו לפעילות (שנבעו מפעילות) השקעה	2,128,607	(608,390)
תזרימי מזומנים מפעילות מימון		
שינוי בזכאים לזמן ארוך	(88,747)	(85,604)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון	(88,747)	(85,604)
עליה במזומנים ושווי מזומנים	1,622,834	726,092
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה	1,932,351	1,206,259
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה	3,555,185	1,932,351

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)
דוח על תזרימי המזומנים
לשנה שנסתיימה ביום 2025

נספח - התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בזרימת מזומנים:		
פחת מרכוש קבוע	661,184	614,474
תרומות ותקבולים שנזקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	55,342	6,540
שינוי בזכויות עובדים בעת פרישה	(19,617)	(327,205)
שחרור מהתניה לפעילות	(23,100)	(56,540)
הפסד הון ממימוש רכוש קבוע	12,250	55,681
שערוך פקדון לזמן קצר	11,873	666
הפרשי הצמדה זכאים לזמן ארוך	10,482	18,805
שערוך פקדון לזמן ארוך	(7,598)	(7,776)
	700,816	304,645
שינויים בסעיפי רכוש והתחיבויות:		
גידול בזכאים ויתרות זכות	242,753	1,105,302
גידול בחייבים ויתרות חובה	(660,016)	(471,489)
	(417,263)	633,813
	283,553	938,458

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

1 **כללי**

א. ההקדש הוקם ביום 4 בינואר 1977 והחל לפעול ביום 1 במאי 1977. ההקדש רשום בפנקס ההקדשות הציבוריים ומספרו 590002457.

ב. בתאריך 11 ביולי 2018 אישר רשם ההקדשות את שינוי השם ההקדש מהשם 'קרן לטיפול בחסויים' לשם 'המרכז הישראלי לאפוטרופסות'.

ג. במהלך שנת 2014 אושר על ידי משרד המשפטים שטר הקדש מעודכן. מטרות ההקדש על פי שטר ההקדש:

1. להתמנות ולכהן כאפוטרופוס לגוף או לרכוש למקבלי שירות, ובכלל זה למקבלי שירות שאין אדם אחר, אשר יכול להתמנות להם לאפוטרופוס, ובהתאם למינוי ולהוראות שיינתנו לו על ידי הערכאות השיפוטיות, ועל פי הוראות רשות מרשויות המדינה המוסמכת לכך על פי כתב ההקדש או על פי כל דין.
2. להתמנות ולכהן כמקבל גמלה עבור מקבלי שירות הזכאים לגמלה מן המוסד לביטוח לאומי, ובכלל זה למקבלי שירות הזכאים לגמלה שאין אדם אחר, אשר יכול להתמנות להם כמקבל גמלה, כאמור בסעיף 304 לחוק הביטוח הלאומי (נוסח משולב) התשנ"ה - 1995, וכל התקנות שהותקנו מכוחו, או חוקים ותקנות שיבואו במקומם (להלן, הזכאי לגמלה, וחוק הביטוח הלאומי בהתאמה), לטפל, ולפעול עבור הזכאי לגמלה בהתאם להוראות המוסד לביטוח לאומי, כפי שתהיינה מזמן לזמן.
3. לפתח ולסייע בהקמת מפעלים ושירותים בעבור מקבלי השירות במינוי אפוטרופסות וקבלת גמלה.

ד. בחודש יולי 2016 נכנס לתוקף תיקון 18 לחוק הכשרות המשפטית והאפוטרופסות תשכ"ב 1962. בעקבות תיקון זה הוגשה בקשה ליועץ המשפטי לממשלה לתיקון שטר ההקדש והתאמתו לשינויים בחוק כולל הרחבת מטרות ההקדש.

ה. בשנת 2016 פירסם משרד המשפטים את 'נוהל תאגידי אפוטרופוס' אשר עודכן בתחילת שנת 2017. הנוהל קובע בין השאר את סל השירותים שעל התאגיד להעניק למקבלי השירות. ההקדש מטמיע הוראות הנוהל.

ו. בהתאם לסעיף 32.א. לשטר ההקדש המעודכן, ניתנו כתבי שיפוי לנאמנים ונושאי משרה החל משנת 2015.

ז. ההקדש פועל באמצעות ארבעה מחוזות: ירושלים, חיפה והצפון, תל-אביב והמרכז, באר שבע והדרום. בכל מחוז מטופלים מקבלי שירות שההקדש מונה להם כאפוטרופוס לגוף ו/או לרכוש וכן מטופלים מקבלי שירות הזכאים לגמלה לפי חוק הביטוח לאומי. ההקדש מטפל במקבלי שירות במינוי אפוטרופסות במגוון תחומים שכוללים בין השאר: טיפול וביקור מקבל השירות ודאגה לזכויותיו ולצרכיו בהתאם לצרכיו ויכולותיו הכספיות של מקבל השירות, כולל מינוי נציג מבקר, מטפל, סידור מוסדי למקבל השירות בהתאם לצורך, כינוס נכסי מקבל השירות, גביית ההכנסות של מקבל השירות, ניהול נכסי הנדל"ן והשכרתם במידת הצורך, ביצוע תשלומים (חשמל, מים, תרופות, בתי אבות וכדומה) ועוד. היקף הטיפול תלוי במינוי שההקדש קיבל: מינוי מבית משפט כאפוטרופוס לגוף ולרכוש הינו המינוי המקיף ביותר ואילו מינוי מהמוסד לביטוח לאומי זכאי מקבל גמלה הינו המצומצם יותר. ההקדש מטפל במקבלי שירות במינוי קבלת גימלה בהגנה על גמלתם ומימושה באופן מיטבי לטובת הזכאי.

ח. ההקדש מדווח למס הכנסה כמוסד ציבורי על פי סעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.

ט. ההקדש אושר כמלכ"ר לצורך חוק מס ערך מוסף.

המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)
באורים לדוחות הכספיים
ליום 31 בדצמבר 2025

1 כללי (המשך)

י. ההקדש הוכר כמוסד מוכר לעניין תרומות בהתאם לסעיף 46 לפקודת מס הכנסה עד לתאריך 31/12/2028.

יא. להקדש אישור ניהול תקין לשנת 2026 מרשם ההקדשות.

יב. נאמני ההקדש נכון ליום 31 בדצמבר 2025 היו:
פרופ' יוסי תמיר, יו"ר.
ד"ר דניאל שור.
עו"ד יעקב פרידברג, נציג משרד המשפטים.
עו"ד עדית אילה ריס, נציגת משרד המשפטים.
ד"ר יגאל בן שלום.
עו"ד אורית קורן.
עו"ס גל שחם, נציג משרד הרווחה.

יג. בשנת 2008 ניתן צו קיום צוואה של נפטר אשר הוריש את כל רכושו להקדש לצורך רכישת מבנה אשר ישמש את מחוז ירושלים של ההקדש למטרותיו. ביום 25 בינואר 2012 הוקם הקדש נפרד לכספי העיזבון: "הקדש ע"ש שלמה בדיחי ז"ל" (להלן "הקדש בדיחי"). המרכז הינו הנאמן בהקדש זה. במסגרת הקדש בדיחי נרכש מבנה בירושלים בעלות של 4,315,850 ש"ח. ההקדש השלים ממקורותיו העצמיים את שיפוץ ואבזור המבנה. להקדש דוחות כספיים נפרדים.
במהלך שנת 2014 נחתם חוזה לרכישת מבנה עבור המחוז בהתאם לצוואת המנוח. מסירת המבנה לשימוש המחוז בוצעה בתחילת שנת 2016.

יד. בשנת 2011 ניתן צו קיום צוואה של נפטרת אשר הורישה את חלקה בדירה להקדש לצורך סיוע שוטף לחסויים הנזקקים. ביום 16 בינואר 2013 הוקם הקדש נפרד לכספי העיזבון: "קרן ע"ש משה צבי ורייזל שטרן ז"ל (לבית גולדשטיין) שנוספו בשואה". המרכז הינו הנאמן בהקדש זה. הון ההקדש ליום 31/12/25 הסתכם בסך 278,512 ש"ח (אשתקד 273,365 ש"ח). להקדש דוחות כספיים נפרדים.

2 עיקרי המדיניות החשבונאית

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לתקן חשבונאות מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית העוסק בכללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. עיקר הכללים:

א. בסיס הדיווח ונכסים נטו:

1. סיווג של נכסים נטו:
נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה - נכסים נטו הכפופים לתנאי התורמים שיקוימו על ידי ההקדש או בחלוף הזמן.
נכסים שלא קיימת לגביהם הגבלה - נכסים נטו שלא קיימת לגביהם התניה של התורם, לרבות נכסים נטו שיועדו על ידי ההנהלה לפרויקטים.

2. הכנסות והוצאות נזקפות על בסיס מצטבר. תרומות והקצבות לא מוגבלות נזקפות על בסיס מזומנים, אלא אם הסכום לקבל בסוף השנה מובטח מעבר לספק סביר.

2 **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

ב. שווי מזומנים -
שווי המזומנים נחשבים על - ידי ההקדש כהשקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פיקדונות בבנקים לזמן קצר (עד 3 חודשים ממועד הפקדתם) אשר אינם מוגבלים מבחינת משיכה או שימוש, נחשבות ע"י ההקדש כשווי מזומנים.

ג. רכוש קבוע:
1. רכישות והשקעות עד ליום 31 בדצמבר 1995 מוצגות בערך סמלי, לאחר שעלותן נזקפה להוצאות בתקופה שבה בוצעו.
2. הרכוש הקבוע כלול לפי העלות.
3. פחת מחושב בשיטת הקו הישר בשעורים השנתיים הבאים:

	%
מחשבים	33
תוכנת מיחשוב המרכז	10
רהוט וציוד משרדי	6-15
שפורים במושכר	20
מבנה	2

ד. שערי חליפין ובסיס הצמדה -
סכומי נכסים והתחייבויות במטבע חוץ וכן אלה הצמודים למטבע חוץ או למדד המחירים לצרכן נכללים על בסיס שערי החליפין בתוקף ליום המאזן או על בסיס המדד שפורסם לאחרונה לפני תאריך המאזן, בהתאמה.
שער החליפין ליום 31 בדצמבר 2025 - 3.19 ש"ח לדולר ארה"ב (31/12/24 - 3.647 ש"ח לדולר ארה"ב).
מדד המחירים לצרכן (בנקודות על בסיס ממוצע 2006 - מדד ידוע) ליום 31 בדצמבר 2025: 141.3 (31/12/24 - 137.6).

ה. הפרשה לחובות מסופקים -
הפרשה לחובות מסופקים הופרשה ספציפית כנגד חובות אשר גבייתם מוטלת בספק לדעת הנהלת ההקדש.

ו. תרומות בשווה כסף -
סלי מזון ותווי שי, שלולא היו מתקבלים ללא תמורה היה ההקדש נאלץ לרכשם, ושניתן להעריך שוויים ההוגן ברמת מהימנות סבירה, נרשמים הן כהכנסות והן כעלויות.

ז. שימוש באומדנים -
הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, דורשת מההנהלה שימוש באומדנים והערכות המשפיעים על הסכומים המדווחים של נכסים והתחייבויות, ועל הגילוי המתייחס לנכסים והתחייבויות תלויות וכן על סכומי הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

ח. הפסקת התאמה של דוחות כספיים -
בחודש אוקטובר 2001 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 12, בדבר הפסקת ההתאמה של דוחות כספים. בהתאם לתקן זה, תופסק ההתאמה של דוחות כספיים לאינפלציה החל מיום 1 בינואר 2003. בחודש דצמבר 2002 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 17 הדוחה את יישומו של תקן 12 ליום 1 בינואר 2004.
ההקדש ערך את דוחותיו בערכים נומינלים היסטוריים ולא בערכים מדווחים כנדרש בתקן.

2 עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ט. ירידת ערך של נכסים -
בחודש פברואר 2003 נכנס לתוקף תקן חשבונאות מספר 15 של המוסד הישראלי לתקינה - 'ירידת ערך נכסים'. תקן זה מחייב בחינה תקופתית של הצורך בהפרשה לירידת ערך בנכסים הלא כספיים של ההקדש. ליישום תקן חשבונאי זה אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של ההקדש.

3. מזומנים ושווי מזומנים

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
פקדונות בבנקים	3,468,807	1,838,278
מזומנים בקופה ובבנקים	86,378	94,073
	3,555,185	1,932,351

4. חייבים ויתרות חובה

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
חו"ז מקבלי שירות *	1,543,619	1,655,892
הכנסות לקבל	1,671,448	997,025
נציגים מבקרים - דמי מחזור	187,880	190,452
הוצאות מראש	151,010	101,305
מוסדות	25,138	4,668
המחאות לגבייה	37,971	-
	3,617,066	2,949,342
בנכוי - הפרשה לחוב מסופק	(21,208)	(13,500)
	3,595,858	2,935,842

* בשנת 2025 הסכום בגין שכ"ט דצמבר 2025 (שנה קודמת בגין שכ"ט דצמבר 2024).

5. נכסים בנאמנות

א. ההקדש משמש כאפוטרופוס למקבלי שירות ובמסגרת זו הינו נאמן על נכסי מקבלי השירות. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ההקדש נאמן לכספי מקבלי שירות בסך של 892,236,152 ש"ח (בשנת 2024 - 793,813,365 ש"ח). נכסים אלה אינם כלולים בדוחות הכספיים של ההקדש מהסיבה שאינם רכושו. ההקדש משמש כנאמן בלבד על נכסים אלה. מתוך סכום זה סך של 787,068,597 ש"ח (בשנת 2024 - 701,262,782 ש"ח) השייך למקבלי שירות במינוי אפוטרופסות מופקדים בהשקעות באמצעות האפוטרופוס הכללי במשרד המשפטים. יתר כספי מקבלי השירות מנוהלים בחשבונות אישיים. לגבי חלק מהמקבלי שירות במינוי אפוטרופסות ההקדש אחראי גם לטיפול בנכסי הנדל"ן שברשותם ולהשכרתם במידת הצורך.

ב. ההקדש משמש כנאמן לכספי מקבלי השירות הזכאים לגמלה. נכון ליום 31 בדצמבר 2025 ההקדש

5. **נכסים בנאמנות (המשך)**

נאמן לכספי מקבלי שירות הזכאים לגמלה בסך של 97,177,897 ש"ח (בשנת 2024 - 83,041,486 ש"ח). כספים אלה מושקעים ברובם בהשקעות בני"ע (בעיקר אג"ח ממשלתי ואג"ח קונצרני) בהתאם להחלטות ועדת ההשקעות של מועצת הנאמנים.

ג. נכון ליום 31/12/2025 טיפל ההקדש ב- 4,424 מקבלי שירות במינוי אפוטרופסות וקבלת קצבה (שנה קודמת 4,491):

3,061 (2024: 3,159) מקבלי שירות במינוי בית משפט ('אפוטרופסות').

1,362 (2024: 1,332) מקבלי שירות במינוי המוסד לביטוח לאומי ('מקבלי גמלה').

כמו כן נכון ליום 31/12/2025 ההקדש מטפל ב- 1,107 (שנה קודמת - זהה) חשבונות עבור מקבלי שירות במינוי אפוטרופסות וקבלת גמלה שסמכות ההקדש לטפל בענייניהם פקעה (כגון מקבלי שירות שנפטרו) ולא הומצא לקרן עדיין צו או כל הוראה אחרת עפ"י דין.

ד. במסגרת ניהול הכספים שבנאמנות, ההקדש אחראי בין השאר לכינוס נכסי מקבלי השירות במינוי אפוטרופסות ומיצוי זכויותיהם הכספיות כולל קבלת הכנסות חודשיות של מקבלי השירות מחד גיסא, וביצוע תשלומים בעבור הוצאות מקבלי השירות כפי שנדרש (חשמל, אוכל, בתי אבות וכדומה) וכן לאחזקת רכוש המקרקעין במידה וקיים כזה, מאידך גיסא.

6. **השקעות ופקדונות לזמן ארוך**

פקדון בגין תשלום 3 חודשי השכירות האחרונים של משרדי ההקדש בגן הטכנולוגי מלחה, ירושלים.

7. רכוש קבוע, נטו

	2025				2024
	שיפורים במושכר*	מחשוב	ציוד וריהוט*	סך הכל	סך הכל
	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
עלות					
בתחילת השנה	1,445,543	4,210,417	1,091,834	6,747,794	6,462,791
רכישות	14,915	93,330	116,398	224,643	608,390
גריעות	(234,168)	(908)	(90,184)	(325,260)	(323,387)
	1,226,290	4,302,839	1,118,048	6,647,177	6,747,794
פחת שנצבר					
בתחילת השנה	1,105,021	3,444,794	514,473	5,064,288	4,717,520
פחת	122,974	415,898	122,312	661,184	614,474
גריעות	(229,346)	(908)	(79,506)	(309,760)	(267,706)
	998,649	3,859,784	557,279	5,415,712	5,064,288
יתרה מופחתת בסוף השנה	227,641	443,055	560,769	1,231,465	1,683,506
בסוף שנה קודמת	340,522	765,623	577,361	1,683,506	

* כולל השתתפות ההקדש בשיפוץ מבנה השייך ל'הקדש בדיחי' (באור 1.יג.) בסך של 676,164 ש"ח.

8. זכאים ויתרות זכות

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
עובדים ומוסדות בגין שכר	2,036,247	1,502,580
הפרשה לחופשה	1,819,316	1,688,237
הוצאות לשלם כולל הפרשה בגין תביעות משפטיות תלויות (באור 9.ג.)	218,786	362,086
ספקים	238,940	276,187
המחאות לפרעון	88,930	315,165
חלויות שוטפות, זכאים לזמן ארוך	85,094	81,144
אחרים	10,760	25,971
	4,498,073	4,251,370

9. התקשרויות ותלויות

א. התקשרויות:

1. ההקדש שוכר משרדים בירושלים, תל אביב, חיפה ובבאר שבע.
2. חוזה השכירות בגין משרדי הנהלת ההקדש בגן הטכנולוגי מלחה בירושלים הינו עד ליום 30/4/2025. דמי השכירות החודשיים (כולל דמי ניהול וחניות) הינם כ- 67,000 ש"ח כולל מע"מ והצמדה למדד. במרץ 2025 נחתם הסכם נוסף לעשר שנים בשתי פעימות התקופה הראשונה 1/5/25 ועד 30/4/29 עם אופציה להארכה לחמש שנים נוספות עד ליום 30/4/2034.
3. חוזה שכירות בגין המחוז בלוד הינו לעשר שנים עד ל- 14/8/2031, דמי השכירות החודשיים (כולל דמי ניהול) הינם כ-67,450 ש"ח לחודש (כולל מע"מ).

9. **התקשרויות ותלויות (המשך)**

4. חוזה השכירות בגין המחוז בבאר שבע הינו עד ליום 1/7/2029. דמי השכירות החודשיים (כולל דמי ניהול) הינם כ- 26,000 ש"ח (כולל מע"מ).
5. חוזה השכירות בגין המחוז בחיפה הינו עד ליום 30/11/2024. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 42,500 ש"ח (כולל מע"מ) צמוד למדד. בדצמבר 2024 מומשה אופציה להארכה עד ליום 30/11/29.
6. ההקדש משכיר משרד בירושלים לתקופה עד ליום 7/3/27. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 5,000 ש"ח (כולל מע"מ).
7. ההקדש קשור בארבעה הסכמי חכירה תפעולית של רכב עם חברת ליסינג. ההסכם לתקופה של 36 חודשים (תאריך סיום ההסכם מאי 2027, אוגוסט 2027, אוגוסט 2028 ואוקטובר 2028). דמי השכירות החודשיים בין 3,800 ש"ח ל- 4,800 ש"ח (כולל מע"מ) צמוד למדד.
8. אחזקת מערכת מיחשוב - להקדש הסכם תחזוקה עם חברת מיחשוב לתקופה של עד 5 שנים מיום 01/11/2020. בחודש ינואר 2023 נחתם נספח לחוזה, לפיו התשלום עבור ההחזקה ייגבה על פי כמות התיקים הפעילים בכל חודש ויעמוד על 5.2 ₪ בתוספת מע"מ לתיק פעיל וצמוד למדד המחירים לצרכן. בעבור תיקים בסטטוס שחרור/פטירה דמי השימוש ייגבו רק בחודשיים הראשונים לאחר שינוי הסטטוס. כל שאר מרכיבי החיוב בהתאם להסכם ההתקשרות המקורי. ביוני 2026 ההסכם הוארך לשנתיים נוספות.

ב. ערבויות-
להבטחת התחייבויות ההקדש בגין שכירות המשרדי הנהלה ומחוז בירושלים, המחוז בתל אביב והמחוז בחיפה מסר ההקדש ערבויות בנקאיות בסך של 660,420 ש"ח (במחירי 12/2025).

ג. תביעות משפטיות-
כנגד ההקדש תלויות ועומדות מספר תביעות משפטיות. בהתאם להערכה שנתקבלה מעו"ד של ההקדש בוצעה הפרשה מתאימה.

10. **זכויות עובדים בעת פרישה, נטו**

א. הרכב:

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
עתודה לפצויים ולמענקי פרישה (ב. להלן)	520,695	559,339
עתודה לפדיון ימי מחלה (ג. להלן)	359,258	234,020
	879,953	793,359
בניכוי - יעודה שהופקדה	(879,953)	(773,742)
	-	19,617

ב. התחיבות ההקדש לתשלום פיצויים ומענקי פרישה לעובדיו מכוסה בחלקה על ידי תשלומי פרמיות במסגרת פוליסות "בטוח מנהלים". התשלומים לחברות הבטוח לא נכללו במאזן מאחר שאינם בשליטה ובניהול של ההקדש. בגין יתרת ההתחייבות נכללה בחשבונות עתודה מתאימה.

ג. עובדי ההקדש אשר צברו מעל 25 שנות עבודה והגיעו לגיל פרישה או פורשים מסיבה רפואית, נבחנת אינדיבידואלית האפשרות לפידיון של חלק מימי המחלה הצבורים להם בעת פרישתם מהעבודה. העתודה נרשמה לגבי עובדים ותיקים שסביר שיהיו זכאים לפדיון ימי המחלה.

11. **זכאים לזמן ארוך, בנכוי חלויות שוטפות**

א. הרכב:

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
זכאים לזמן ארוך (ב. להלן)	165,367	243,632
בנכוי - חלויות שוטפות	(85,094)	(81,144)
	80,273	162,488

ב. על פי הסכם גישור שנחתם בשנת 2011 בגין תביעה שהוגשה כנגד ההקדש וצדדים נוספים, על ההקדש לשלם לתובע החל מחודש אפריל 2011 סך של 6,000 ש"ח לחודש לתקופה של 16 שנים ושמונה חודשים וכן תשלום ראשוני חד פעמי בסך 200,000 ש"ח. הסכום החודשי צמוד למדד המחירים לצרכן. ההתחייבות הוונה לפי רבית בשיעור של 3% לשנה.

11. זכאים לזמן ארוך, בנכוי חלויות שוטפות (המשך)

ג. ההתחייבויות עומדות לפרעון בשנים הבאות לאחר תאריך המאזן, כדלקמן:

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
שנה ראשונה - חלויות שוטפות	85,094	81,144
שנה שניה	80,273	83,612
שנה שלישית	-	78,876
יתרה לזמן ארוך	80,273	162,488
	165,367	243,632

12. נכסים שלא קיימת לגביהם הגבלה שיועדו על ידי נאמני ההקדש

א. הרכב:

	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
קרן מצוקה	1,500,000	1,500,000
קרן הוצאות בלתי צפויות	1,150,000	1,150,000
	2,650,000	2,650,000

ב. קרן מצוקה נועדה לשמש את ההקדש במידה ויקלע למצוקה תזרימית כלשהי או הקטנת הכנסות בשל ירידה במספר מקבלי השירות.

13 נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

	יתרה לתחילת התקופה	תרומות	שחרור	יתרה ליום 31.12.25
	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
פרוייקט "משאלה אחרונה"	80,636	-	-	80,636
פרויקט "שיפוץ בתים לחורף"	53,277	15,710	(7,500)	61,487
פרוייקט "קמפיין מעבירים את זה הלאה"	5,122	7,010	(10,010)	2,122
תרומה מיועדת סל מענים לקשיש-הקרן לידידות	2,982	7,920	(5,590)	5,312
מימון שיפוץ בתי מקבלי שירות מקרן תובענות יצוגיות	-	24,702	-	24,702
	142,017	55,342	(23,100)	174,259

14. **מחזור הפעילויות**

א. הרכב:

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024*
	ש"ח	ש"ח
שכר טרחה ממקבלי שירות במנוי אפוטרופסות:	20,261,459	21,894,410
שכר טרחה ממקבלי שירות במנוי קבלת גמלה:		
שכר טרחה מהמוסד לביטוח לאומי	4,636,496	3,484,970
תמיכות ממשלה:		
תמיכה בשכ"ט לתאגידי אפוטרופוס עבור מיעוטי יכולת (ג. להלן)	7,372,727	5,383,303
תמיכה בשכ"ט לתאגידי אפוטרופוס עבור קטינים (ד. להלן)	641,841	524,096
	8,014,568	5,907,399
סכומים ששוחררו מנכסים נטו בעלי הגבלה	23,100	56,540
תרומות	19,000	37,448
החזרים ממקבלי שירות בשכר טירחה	18,276	-
אחרות	136,839	70,711
	33,109,738	31,451,478

* מוין מחדש.

ב. ההקדש גובה שכר טרחה כלהלן:

1. מקבלי שירות במינוי בית משפט - החל מינואר 2019 נכנסו לתוקפן תקנות הכשרות המשפטית והאפוטרופסות (כללים בדבר קביעת שכר לאפוטרופסים) תשמ"ט - 1988. ב-4/19 אישר בית המשפט המחוזי בירושלים גביית שכ"ט בהתאם לסעיף 6א לתקנות.

בהתאם לתקנות גביית שכר הטרחה השוטף נקבע בהתאם לסוג המינוי, מקום שהייתו של מקבל השירות (בביתו/בקהילה או מחוץ לביתו) וציר הזמן במינוי - תחילת מינוי (חודשיים ראשונים), שוטף וסיום מינוי. שכר טרחה השוטף החודשי המרבי למקבל שירות המצוי בביתו עמד בדצמבר 2025 1,160 ש"ח לחודש ולמקבל שירות בסידור חוץ ביתי - 678 ש"ח.

בנוסף נגבה שכר טרחה בשיעור של 5% מהכנסתם של מקבלי השירות מדמי שכירות הנובעים מנכסים אשר ההקדש מטפל בהשכרתם. ההקדש זכאי לבקש מבית המשפט אישור לגביית שכר טרחה נוסף בעד ביצוע עסקאות במקרקעין בעבור מקבלי השירות.

מקבלי שירות במינוי אפוטרופוס שעונים על הקריטריונים להכרה כמיעוטי יכולת וזכאים לקבלת תמיכה בגין שכר טרחה, לא חויבו על ידי ההקדש בשכר טרחה בהתאם להסדר שלעיל.

14. **מחזור הפעילויות (המשך)**

2. מקבלי שירות הזכאים לגמלה במינוי המוסד לביטוח לאומי - החל מחודש יוני 2019, בכפוף לדיווח של המרכז מדי חודש על מצבת מקבלי השירות במינוי קבלת גמלה, מקבל המרכז מהביטוח הלאומי סך 226 ש"ח לחודש (עד 9/25 - 220 ש"ח) עבור כל מקבל שירות שהמרכז טיפל בו במהלך החודש, סך 65.89 ש"ח לחודש (עד 9/2025 - 64 ש"ח) עבור ביקור נציג למקבל קיצבה הנמצא בסדור מוסדי (ביקור 1 לחודש) וסך 98.83 ש"ח (עד 9/2025 - 96 ש"ח) לביקור נציג עבור מקבל קצבה שמתגורר בקהילה (עד 2 ביקורים בחודש).

ג. תמיכה ממשרד המשפטים בגין מקבלי שירות מעוטי יכולת. בשנת 2025 נתקבלה תמיכה עבור 951 מקבלי שירות מעוטי יכולת (שנה קודמת - 840) (ראה גם 15. ב. 1.). נכון למועד חתימה על הדוחות הכספיים טרם התקבלו הפרשי תמיכה בגין שנת 2024.

ד. תמיכה ממשרד המשפטים בגין מקבלי שירות הקטינים. בשנת 2025 נתקבלה תמיכה בגין 135 מקבלי שירות הקטינים (שנה קודמת - 127). נכון למועד חתימה על הדוחות הכספיים טרם התקבלו הפרשי תמיכה בגין שנת 2025.

15. **עלות הפעילויות**

א. הרכב:

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
משכורות והוצאות נלוות	18,665,436	16,385,238
נציגים מבקרים (ב. להלן)	5,683,200	5,199,675
שכר דירה ואחזקת משרד	3,381,342	3,224,999
עיבוד נתונים - תוכנה ושרותים	701,009	710,015
נסיעות, כיבודים וחניות	637,970	631,951
ביטוחים	475,732	409,335
תקשורת	174,809	162,220
צרכי משרד	129,050	129,534
אחזקת רכב	109,928	79,804
משפטיות ושכר מקצועי	94,786	87,800
טיפוח וקידום ההון האנושי	85,517	190,531
הנהלת חשבונות ושרותי משרד	63,515	83,689
פרוייקטים (ד. להלן)	23,100	56,540
חובות אבודים ומסופקים של מקבלי שירות, נטו (ג. להלן)	20,849	9,107
השתתפות בעלות מתנדבים משרות לאומי	16,124	17,370
תמיכה וסיוע בהוצאות קיום מקבלי שירות (כולל שווה כסף)	(7,900)	(6,450)
פחת	619,594	576,987
אחרות	33,630	20,626
	30,907,691	27,968,971

ב. כולל משכורות והוצאות נלוות בסך של 5,187,860 ש"ח (שנה קודמת - 4,803,548 ש"ח).

ג. ההקדש לעיתים מכסה ממקורותיו חובות של מקבלי שירות הנקלעים לקשיים ואין סיכוי לכיסוי חובם. ההחלטה מתקבלת פרטנית בוועדה של הנהלת ההקדש ואישור נציג הנאמנים לגבי חובות אבודים בסכום של מעל 8,000 ש"ח.

15. **עלות הפעילויות (המשך)**

ד. פירוט פרוייקטים:

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
פרוייקט 'קמפיין מעבירים את זה הלאה'	10,010	6,540
פרוייקט 'שיפוץ בתים לחורף'	7,500	5,000
סל מענקים לקשיש	5,590	-
פרויקט 'משאלה אחרונה'	-	45,000
	23,100	56,540

16. **הוצאות הנהלה וכלליות**

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
משכורות והוצאות נלוות	1,735,491	1,908,069
דמי שכירות ואחזקת משרדים	321,378	277,780
אחזקת רכב	184,267	129,927
משפטיות	182,347	179,070
יעוץ מקצועי	115,321	71,802
ביטוח	84,563	85,460
ביקורת חשבונות ובקורת פנים	81,066	104,274
עיבוד נתונים ותוכנה	78,489	80,617
נסיעות, חניות, אש"ל וכיבודים	42,852	41,461
שכר נאמנים	40,034	18,430
תקשורת	9,064	12,621
עדכון הפרשה לתביעות משפטיות תלויות, נטו	(51,000)	(34,139)
הדפסות וצרכי משרד	2,650	4,330
פחת	41,590	37,487
	2,868,112	2,917,189
שיעור ההוצאות ממחזור הפעילות	9 %	9 %

17. הוצאות מימון, נטו

	לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	ש"ח	ש"ח
הוצאות מימון		
עמלות בנק	140,066	146,322
הוצאות מימון אחרות	11,965	20,002
	152,031	166,324
הכנסות ריבית מפקדון	(129,766)	(138,315)
	(22,265)	(28,009)

18. אירועים מהותיים

במהלך חודש יוני 2025 פתחה מדינת ישראל במבצע "עם כלביא" בעקבות ההסלמה הביטחונית מול איראן. במסגרת זו הוטלו הגבלות שונות על פעילות המשק, לרבות הגבלות על התקהלויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וגיוס אזרחים לשירות מילואים.
נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, להערכת הנהלת ההקדש, לאירועים אלה לא הייתה השפעה מהותית על פעילות ההקדש.