

המרכז הישראלי  
**לאפוטרופיות**  
שמים את האדם במרכז

**המרכז הישראלי לאפוטרופיות (הקדש)**

**דוחות כספיים**

**ליום 31 בדצמבר 2021**

## המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)

### התוכן

#### עמוד

1	דין וחשבון רואי החשבון המבקרים
2-3	דוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2021
3	דוח על הפעילות לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021
4	דוח על השינויים בנכסים נטו לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021
5	דוח על תזרימי המזומנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021
6-20	באורים לדוחות הכספיים

**דין וחשבון רואי החשבון המבקרים**  
**ליוצרי ההקדש של**  
**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש) (להלן - ההקדש) לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת הדוחות על הפעילות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנאמנים של ההקדש. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מיידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנאמנים וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבו הכספי של ההקדש לימים 31 בדצמבר 2021 ו-2020 ואת תוצאות פעולותיו, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

קדמי-אלחנתי  
רואי חשבון

ירושלים,  
12 בספטמבר 2022

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**

**דוח על המצב הכספי**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>באור</u>	
ש"ח	ש"ח		
			<b><u>נכסים:</u></b>
			<b><u>רכוש שוטף</u></b>
2,125,930	4,812,707	3	מזומנים ושווי מזומנים
5,106,313	-		השקעות לזמן קצר
980,219	980,219	.ב.7	נכס מוחזק למכירה
2,573,512	2,112,421	4	חייבים ויתרות חובה
<u>10,785,974</u>	<u>7,905,347</u>		
-	-	5	<b><u>נכסים בנאמנות</u></b>
			<b><u>נכסים לא שוטפים:</u></b>
307,685	208,672	6	פקדונות לזמן ארוך
2,682,059	2,574,324	7	נכסים קבועים, נטו
<u>2,782,996</u>	<u>2,782,996</u>		
<u><u>13,775,718</u></u>	<u><u>10,688,343</u></u>		<b><u>סה"כ נכסים</u></b>

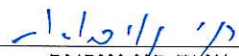
הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**דוח על המצב הכספי**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

2020	2021	באור	
ש"ח	ש"ח		
			<b>התחייבויות:</b>
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
2,358,793	2,732,029	8	זכאים ויתרות זכות
-	-	9	<b>התקשרויות ותלויות</b>
			<b>התחייבויות לא שוטפות:</b>
			<b>התחייבויות לזמן ארוך</b>
410,088	344,495	10	זכאים לזמן ארוך, בנכוי חלויות שוטפות
235,441	48,767	11	זכויות עובדים בעת פרישה, נטו
645,529	393,262		
3,004,322	3,125,291		<b>סה"כ התחייבויות</b>
			<b>עודף מצטבר בנכסים נטו</b>
			עודף בנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
			לשימוש לפעילות שוטפת
2,694,186	85,853		
4,000,000	3,741,203	13	שיועדו על ידי נאמני ההקדש
3,662,278	3,554,543		ששימשו לנכסים קבועים
10,356,464	7,381,599		
414,932	181,453	14	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
10,771,396	7,563,052		
13,775,718	10,688,343		<b>סה"כ התחייבויות ונכסים נטו</b>

  
 רו"ח חנה ברזיל -  
 מנהלת תחום מנהל  
 ומשאבים

  
 מר לדברט אוריאל -  
 מנכ"ל

  
 עו"ד רמי נויבאר

  
 פרופסור יוסי תמיר

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 12 בספטמבר 2022

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**דוח על הפעילויות**  
**לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021**

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>באור</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
26,870,575	26,733,399	15	<b>מחזור הפעילויות</b>
(25,078,851)	(27,106,259)	16	<b>עלות הפעילויות</b>
<u>1,791,724</u>	<u>(372,860)</u>		<b><u>הכנסות נטו מפעילויות</u></b>
(2,616,650)	(2,592,321)	17	הוצאות הנהלה וכלליות
(10,760)	(657)		הכנסות מימון, נטו
(17,917)	(10,341)		הפסד הון ממכירה וגריעה נכסים קבועים
<u><u>(832,083)</u></u>	<u><u>(2,974,865)</u></u>		<b><u>גרעון לשנה</u></b>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

**המרכז הישראלי לאופטורופוסות (הקדש)  
דוח על השינויים בנכסים נטו  
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021**

סך הכל	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		לשימוש לפעילות נ"ח
	נ"ח	ש"ח	ש"ח	נ"ח	
11,719,556	531,009	3,649,456	4,000,000	3,539,091	
(832,083)	-	-	-	(832,083)	
71,182	71,182	-	-	-	
(187,259)	(187,259)	-	-	-	
-	-	569,865	-	(569,865)	
-	-	(529,126)	-	529,126	
-	-	(6,927)	-	6,927	
-	-	(20,990)	-	20,990	
10,771,396	414,932	3,662,278	4,000,000	2,694,186	
(2,974,865)	-	-	-	(2,974,865)	
234,550	234,550	-	-	-	
(468,029)	(468,029)	-	-	-	
-	-	469,381	(258,797)	(210,584)	
-	-	(565,975)	-	565,975	
-	-	(11,141)	-	11,141	
7,563,052	181,453	3,554,543	3,741,203	85,853	

**יתרה ליום 1 בינואר 2020**  
שינויים במהלך השנה:

- גרעון לשנה
- תרומות מיועדות (באור 12)
- סכומים ששוחזרו מהגבלה
- סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע
- סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
- סכומים שנבעו מגרירת רכוש קבוע
- סכומים שנבעו ממכירת רכוש קבוע

**יתרה ליום 31 בדצמבר 2020**  
שינויים במהלך השנה:

- גרעון לשנה
- תרומות מיועדות (באור 12)
- סכומים ששוחזרו מהגבלה
- סכומים ששימשו לרכישת רכוש קבוע
- סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
- סכומים שנבעו ממכירת רכוש קבוע

הבארים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**דוח על תזרימי המזומנים**  
**לשנה שנסתיימה ביום 2021**

<u>2020</u>	<u>2021</u>	
נ"ש	נ"ש	
(832,083)	(2,974,864)	<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>
		גרעון לשנה על פי הדוח על הפעילויות
547,664	761,886	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות
<u>(284,419)</u>	<u>(2,212,978)</u>	שוטפת (נספח)
		<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת</b>
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>
(64,416)	5,106,313	משיכה מפיקדון (הפקדה לפיקדון) לזמן קצר
(569,865)	(469,381)	רכישת רכוש קבוע
-	103,907	שינוי בהשקעה לזמן ארוך
10,000	800	תמורה ממימוש רכוש קבוע
<u>(624,281)</u>	<u>4,741,639</u>	<b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>
		<b>(שנבעו מפעילות השקעה)</b>
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>
71,182	234,550	תרומות ותקבולים שנוקפו לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה
(75,715)	(76,434)	בעלת אופי זמני
<u>(4,533)</u>	<u>158,116</u>	שינוי בזכאים לזמן ארוך
		<b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון (ששימשו לפעילות מימון)</b>
(913,233)	2,686,777	<b>עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>
3,039,163	2,125,930	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>2,125,930</u>	<u>4,812,707</u>	<b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</b>
		הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בזרימת מזומנים:
529,126	565,975	פחת מרכוש קבוע
(187,259)	(468,029)	שחרור מהתניה לפעילות
93,526	(186,674)	שינוי בזכויות עובדים בעת פרישה
12,867	12,500	הפרשי הצמדה זכאים לזמן ארוך
17,917	10,341	הפסד הון ממימוש וגריעת רכוש קבוע
1,222	(4,894)	שערוך פקדון לזמן ארוך
<u>467,399</u>	<u>(70,781)</u>	
		שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
(271,104)	461,091	קיטון (גידול) בחייבים ויתרות חובה
351,369	371,576	גידול בזכאים ויתרות זכות
<u>80,265</u>	<u>832,667</u>	
<u>547,664</u>	<u>761,886</u>	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



**המרכז הישראלי לאפוטרופוסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

1 **כללי**

- א. ההקדש הוקם ביום 4 בינואר 1977 והחל לפעול ביום 1 במאי 1977. ההקדש רשום בפנקס ההקדשות הציבוריים ומספרו 590002457.
- ב. בתאריך 11 ביולי 2018 אישר רשם ההקדשות את שינוי השם ההקדש מהשם 'קרן לטיפול בחסויים' לשם 'המרכז הישראלי לאפוטרופוסות'.
- ג. במהלך שנת 2014 אושר על ידי משרד המשפטים שטר הקדש מעודכן. מטרת ההקדש על פי שטר ההקדש:
1. להתמנות ולכהן כאפוטרופוס לגוף או לרכוש מקבלי שירות, ובכלל זה למקבלי שירות שאין אדם אחר, אשר יכול להתמנות להם לאפוטרופוס, ובהתאם למינוי ולהוראות שיינתנו לו על ידי הערכאות השיפוטיות, ועל פי הוראות רשות מרשויות המדינה המוסמכת לכך על פי כתב ההקדש או על פי כל דין.
  2. להתמנות ולכהן כמקבל גמלה עבור מקבלי שירות הזכאים לגמלה מן המוסד לביטוח לאומי, ובכלל זה למקבלי שירות הזכאים לגמלה שאין אדם אחר, אשר יכול להתמנות להם כמקבל גמלה, כאמור בסעיף 304 לחוק הביטוח הלאומי (נוסח משולב) התשנ"ה - 1995, וכל התקנות שהותקנו מכוחו, או חוקים ותקנות שיבואו במקומם (להלן, הזכאי לגמלה, וחוק הבטוח הלאומי בהתאמה), לטפל, ולפעול עבור הזכאי לגמלה בהתאם להוראות המוסד לביטוח לאומי, כפי שתהיינה מזמן לזמן.
  3. לפתח ולסייע בהקמת מפעלים ושירותים בעבור מקבלי השירות במינוי אפוטרופוסות וקבלת גמלה.
- ד. בחודש יולי 2016 נכנס לתוקף תיקון 18 לחוק הכשרות המשפטית והאפוטרופוסות תשכ"ב 1962. בעקבות תיקון זה הוגשה בקשה ליועץ המשפטי לממשלה לתיקון שטר ההקדש והתאמתו לשינויים בחוק כולל הרחבת מטרת ההקדש.
- ה. בשנת 2016 פירסם משרד המשפטים את 'נוהל תאגידי אפוטרופוס' אשר עודכן בתחילת שנת 2017. הנוהל קובע בין השאר את סל השירותים שעל התאגיד להעניק למקבלי השירות. ההקדש מטמיע הוראות הנוהל.
- ו. בהתאם לסעיף 32.א. לשטר ההקדש המעודכן, ניתנו כתבי שיפוי לנאמנים ונושאי משרה החל משנת 2015.
- ז. ההקדש פועל באמצעות ארבעה מחוזות: ירושלים, חיפה והצפון, תל-אביב והמרכז, באר שבע והדרום. בכל מחוז מטופלים מקבלי שירות שההקדש מונה להם כאפוטרופוס לגוף ו/או לרכוש וכן מטופלים מקבלי שירות הזכאים לגמלה לפי חוק הביטוח לאומי. ההקדש מטפל במקבלי שירות במינוי אפוטרופוסות במגוון תחומים שכוללים בין השאר: טיפול וביקור מקבל השירות ודאגה לזכויותיו ולצרכיו בהתאם לצרכיו ויכולותיו הכספיות של מקבל השירות, כולל מינוי נציג מבקר, מטפל, סידור מוסדי למקבל השירות בהתאם לצורך, כינוס נכסי מקבל השירות, גביית ההכנסות של מקבל השירות, ניהול נכסי הנדל"ן והשכרתם במידת הצורך, ביצוע תשלומים (חשמל, מים, תרופות, בתי אבות וכדומה) ועוד. היקף הטיפול תלוי במינוי שההקדש קיבל: מינוי מבית משפט כאפוטרופוס לגוף ולרכוש הינו המינוי המקיף ביותר ואילו מינוי מהמוסד לביטוח לאומי זכאי מקבל גמלה הינו המצומצם יותר. ההקדש מטפל במקבלי שירות במינוי קבלת גמלה בהגנה על גמלתם ומימושה באופן מיטבי לטובת הזכאי.
- ח. ההקדש מדווח למס הכנסה כמוסד ציבורי על פי סעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.
- ט. ההקדש אושר כמלכ"ר לצורך חוק מס ערך מוסף.

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

כללי (המשך)

1

- י. ההקדש הוכר כמוסד מוכר לעניין תרומות בהתאם לסעיף 46 לפקודת מס הכנסה עד לתאריך 31/12/2022.
- יא. להקדש אישור ניהול תקין לשנת 2022 מרשם ההקדשות.
- יב. נאמני ההקדש נכון ליום 31 בדצמבר 2021 היו:  
עו"ס מרדכי יוסף וינטר, יושב ראש מועצת הנאמנים.  
עו"ד רני נויבואר, ממונה מחלקת ייעוץ וחקיקה (משפט אזרחי) במשרד המשפטים - נציגת משרד המשפטים.  
עו"ס גלית גבע, מנהלת השירות למשפחה, קהילה ואומנה מינהל מוגבלויות - נציגת משרד הרווחה.  
פרופ' ז'ק מישל.  
מר זקן דוד.  
פרופ' יוסי תמיר.  
עו"ד אורית קרן.
- יג. בשנת 2008 ניתן צו קיום צוואה של נפטר אשר הוריש את כל רכושו להקדש לצורך רכישת מבנה אשר ישמש את מחוז ירושלים של ההקדש למטרותיו. ביום 25 בינואר 2012 הוקם הקדש נפרד לכספי העיזבון: "הקדש ע"ש שלמה בדיחי ז"ל" (להלן 'הקדש בדיחי'). הקרן הינה הנאמנה בהקדש זה. במסגרת הקדש בדיחי נרכש מבנה בירושלים בעלות של 4,315,850 ש"ח. ההקדש השלים ממקורותיו העצמיים את שיפוץ ואבזור המבנה. להקדש דוחות כספיים נפרדים. במהלך שנת 2014 נחתם חוזה לרכישת מבנה עבור המחוז בהתאם לצוואת המנוח. מסירת המבנה לשימוש המחוז בוצעה בתחילת שנת 2016.
- יד. בשנת 2011 ניתן צו קיום צוואה של נפטרת אשר הורישה את חלקה בדירה להקדש לצורך סיוע שוטף לחסויים הנזקקים. ביום 16 בינואר 2013 הוקם הקדש נפרד לכספי העיזבון: "קרן ע"ש משה צבי ורייזל שטרן ז"ל (לבית גולדשטיין) שנוספו בשואה". הקרן הינה הנאמנה בהקדש זה. הון ההקדש ליום 31/12/21 הסתכם בסך 286,817 ש"ח (אשתקד - 283,875 ש"ח). להקדש דוחות כספיים נפרדים.

**המרכז הישראלי לאפטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

**עיקרי המדיניות החשבונאית**

2

הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP) החלים על מוסדות ללא כוונת רווח (מלכ"רים). בהתאם לאמור, עד ליום 31 בדצמבר 2020 ההקדש יישם מדיניות חשבונאית המבוססת על התקינה החשבונאית של גופים ללא כוונת רווח כפי שפורסמה על ידי לשכת רואי חשבון בישראל בגילוי דעת מספר 69 והמוסד הישראלי לתקינה חשבונאית בתקן חשבונאות מספר 5 ותקן חשבונאות מספר 36. החל מיום 1 בינואר 2021 החלה ההקדש ביישום של עקרונות תקן חשבונאות מספר 40 (מעודכן 2021) (להלן - "תקן 40 (מעודכן 2021)" או "התקן"). ראה סעיף ט' באשר לעיקרי קביעות התקן והשפעות הישום לראשונה.

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים:

א. בסיס הדיווח ונכסים נטו:

1. סיווג של נכסים נטו:  
 נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה - נכסים נטו הכפופים לתנאי התורמים שיקוימו על ידי ההקדש או בחלוף הזמן.  
 נכסים שלא קיימת לגביהם הגבלה - נכסים נטו שלא קיימת לגביהם התניה של התורם, לרבות נכסים נטו שיועדו על ידי ההנהלה לפרויקטים.

2. הכנסות והוצאות נזקפות על בסיס מצטבר. תרומות והקצבות לא מוגבלות נזקפות על בסיס מזומנים, אלא אם הסכום לקבל בסוף השנה מובטח מעבר לספק סביר.

ב. שווי מזומנים -

שווי המזומנים נחשבים על - ידי ההקדש כהשקעות שנוילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בבנקים לזמן קצר (עד 3 חודשים) שלא הוטלה מגבלה על השימוש בהן.

ג. רכוש קבוע:

1. רכישות והשקעות עד ליום 31 בדצמבר 1995 מוצגות בערך סמלי, לאחר שעלותן נזקפה להוצאות בתקופה שבה בוצעו.  
 2. הרכוש הקבוע כלול לפי העלות.  
 3. פחת מחושב בשיטת הקו הישר בשעורים השנתיים הבאים:

מחשבים	%
תוכנת מיחשוב הקרן	33
רהוט וציוד משרדי	10
שפורים במושכר	6-15
מבנה	20
	2

ד. שערי חליפין ובסיס הצמדה -

סכומי נכסים והתחייבויות במטבע חוץ וכן אלה הצמודים למטבע חוץ או למדד המחירים לצרכן נכללים על בסיס שערי החליפין בתוקף ליום המאזן או על בסיס המדד שפורסם לאחרונה לפני תאריך המאזן, בהתאמה.  
 שער החליפין ליום 31 בדצמבר 2021 - 3.11 ש"ח לדולר ארה"ב (31/12/20) - 3.215 ש"ח לדולר ארה"ב).  
 מדד המחירים לצרכן (בנקודות על בסיס ממוצע 2006 - מדד ידוע) ליום 31 בדצמבר 2021: 123 (31/12/20 - 119.6).

ה. הפרשה לחובות מסופקים -

הפרשה לחובות מסופקים הופרשה ספציפית כנגד חובות אשר גבייתם מוטלת בספק לדעת הנהלת ההקדש.



**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

**עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

2

1. שימוש באומדנים -  
הכנת דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, דורשת מהנהלה שימוש באומדנים והערכות המשפיעים על הסכומים המדווחים של נכסים והתחייבויות, ועל הגילוי המתייחס לנכסים והתחייבויות תלויות וכן על סכומי הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.
2. הפסקת התאמה של דוחות כספיים -  
בחודש אוקטובר 2001 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 12, בדבר הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים. בהתאם לתקן זה, תופסק ההתאמה של דוחות כספיים לאינפלציה החל מיום 1 בינואר 2003. בחודש דצמבר 2002 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות את תקן חשבונאות מספר 17 הדוחה את יישומו של תקן 12 ליום 1 בינואר 2004. ההקדש ערך את דוחותיו בערכים נומינלים היסטוריים ולא בערכים מדווחים כנדרש בתקן.
3. ירידת ערך של נכסים -  
בחודש פברואר 2003 נכנס לתוקף תקן חשבונאות מספר 15 של המוסד הישראלי לתקינה - "ירידת ערך נכסים". תקן זה מחייב בחינה תקופתית של הצורך בהפרשה לירידת ערך בנכסים הלא כספיים של ההקדש. ליישום תקן חשבונאי זה אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של ההקדש.
4. גילוי השפעת תקני חשבונאות חדשים:  
תקן חשבונאות מספר 40 (מעודכן 2021), כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים:  
החל מיום 1 בינואר 2021, ההקדש מיישם את עקרונות תקן חשבונאות מספר 40 (מעודכן 2021), כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים (להלן - "תקן 40 או "התקן").  
התקן נועד לרכז את כללי החשבונאות והדיווח הכספי למלכ"רים לכלל תקן אחד אשר מחליף את גילוי דעת 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי של מלכ"רים (להלן - "גילוי דעת 69") אשר פורסם בשנת 1997 ותוקן מאז פרסומו מספר פעמים. בנוסף מבטל התקן את תקן חשבונאות מספר 5, תיקונים והבהרות לגילוי דעת 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, את תקן חשבונאות מספר 9, דוחות כספיים של מוסדות להשכלה גבוהה, אשר החיל את גילוי דעת 69 על מוסדות להשכלה גבוהה, את תקן חשבונאות מספר 36, תיקון גילוי דעת 69 בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים ואת סעיפים 1-2 ל-"שיפור תקנים קיימים 2017 (א)" העוסקים בנושא מלכ"רים.  
בנוסף לגיבוש כללי החשבונאות והדיווח הכספי למלכ"רים למסגרת תקן אחד כאמור, כולל התקן שינויים נוספים לתקינה החשבונאית בנושא מלכ"רים. להלן מפורטים השינויים אשר עשויים להיות רלוונטיים להקדש כמפורט להלן:
  - הכרה בהכנסות (לרבות הכרה בתרומות) - בהתייחס להיבט זה נקבעו בתקן עקרונות כדלקמן:  
תרומות בלתי מותנות - התקן קובע כי תרומות בלתי מותנות שהתקבלו יוכרו בתקופה שבה התקבלו והבטחה בלתי מותנית תוכר בתקופה שבה התקבלה התרומה בתנאי שקיימות ראיות מספיקות בצורת תיעוד ניתן לאימות לכך שאכן ניתנה הבטחה וכן שקיימת יכולת אכיפה משפטית של ההבטחה.
  - מתכונת הצגת דוחות כספיים - היות ותקן חשבונאות מספר 34, **הצגת דוחות כספיים** (להלן - "תקן 34") אינו חל על מלכ"רים, נכללו בתקן מאפיינים כלליים של דוחות כספיים המבוססים על עקרונות תקן 34, נוספה דרישה להצגת נכסים שוטפים ולא-שוטפים, והתחייבויות שוטפות ולא-שוטפות כסיווגים נפרדים בדוח על המצב הכספי (למעט כאשר הצגה המבוססת על ניליות מספקת מידע מהימן שהוא יותר רלוונטי) וכן נוספה דרישה לסיווג ההוצאות בדוח על הפעילויות לפי מהות ההוצאות או לפי מאפיין הפעילות, לפי השיטה שמספקת מידע מהימן שהוא רלוונטי יותר תוך מתן גילוי בביאורים לדוחות הכספיים לסיווג של ההוצאות לפי השיטה שלא יושמה על גבי הדוח.

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

2 **עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)**

- דרישות גילוי - התקן קובע דרישות גילוי לגבי יצירות אומנות, נכסים היסטוריים ונכסים דומים, הבטחות מותנות והבטחות בלתי מותנות, נכסים ושירותים שהתקבלו ללא תמורה, צדדים קשורים ומגבלות על נכסי המלכ"ר.

התקן חל על דוחות כספיים שנתיים של מלכ"רים לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2021 או לאחריו.

ליישום לראשונה של התקן לא הייתה השפעה מהותית על המצב הכספי ותוצאות הפעולות.

3 **מזומנים ושווי מזומנים**

2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
2,042,909	4,741,682	פקדונות בבנקים
83,021	71,025	מזומנים בקופה ובבנקים
<u>2,125,930</u>	<u>4,812,707</u>	

4 **חייבים ויתרות חובה**

2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
1,296,757	1,279,694	חו"ז מקבלי שירות *
661,650	442,946	הכנסות לקבל
293,767	265,352	נציגים מבקרים - דמי מחזור
317,680	87,498	הוצאות מראש
-	40,131	מוסדות
8,658	1,800	המחאות לגבייה
<u>2,578,512</u>	<u>2,117,421</u>	
(5,000)	(5,000)	בנכוי - הפרשה לחוב מסופק
<u>2,573,512</u>	<u>2,112,421</u>	

\* בשנת 2021 הסכום בגין שכ"ט דצמבר 2021 (שנה קודמת בגין שכ"ט דצמבר 2020).

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

**5. נכסים בנאמנות**

- א. ההקדש משמש כאפוטרופוס למקבלי שירות ובמסגרת זו הינו נאמן על נכסי מקבלי השירות. נכון ליום 31 בדצמבר 2021 ההקדש נאמן לכספי מקבלי שירות בסך של 727,664,262 ש"ח (בשנת 2020 - 692,417,628 ש"ח). נכסים אלה אינם כלולים בדוחות הכספיים של ההקדש מהסיבה שאינם רכוש. ההקדש משמש כנאמן בלבד על נכסים אלה. מתוך סכום זה סך של 658,191,729 ש"ח (בשנת 2020 - 628,284,230 ש"ח) השייך למקבלי שירות במינוי אפוטרופסות מופקדים בהשקעות באמצעות האפוטרופוס הכללי במשרד המשפטים. יתר כספי מקבלי השירות מנוהלים בחשבונות אישיים. לגבי חלק מהמקבלי שירות במינוי אפוטרופסות ההקדש אחראי גם לטיפול בנכסי הנדליין שברשותם ולהשכרתם במידת הצורך.
- ב. ההקדש משמש כנאמן לכספי מקבלי השירות הזכאים לגמלה. נכון ליום 31 בדצמבר 2021 ההקדש נאמן לכספי מקבלי שירות הזכאים לגמלה בסך של 69,366,205 ש"ח (בשנת 2020 - 60,871,098 ש"ח). כספים אלה מושקעים ברובם בהשקעות בני"ע (בעיקר אג"ח ממשלתי ואג"ח קונצרני) בהתאם להחלטות ועדת ההשקעות של מועצת הנאמנים.
- ג. נכון ליום 31/12/2021 טיפל ההקדש ב- 4,501 מקבלי שירות במינוי אפוטרופסות וקבלת קצבה (שנה קודמת 4,485):
- |  |                      |
|--|----------------------|
| מקבלי שירות במינוי בית משפט ('אפוטרופסות')           | 3,131 (2020 : 3,145) |
| מקבלי שירות במינוי המוסד לביטוח לאומי ('מקבלי גמלה') | 1,370 (2020 : 1,340) |
- כמו כן נכון ליום 31/12/2021 ההקדש מטפל ב- 954 (שנה קודמת - 950) חשבונות עבור מקבלי שירות במינוי אפוטרופסות וקבלת גמלה שסמכות ההקדש לטפל בענייניהם פקעה (כגון מקבלי שירות שנפטרו) ולא הומצא לקרן עדיין צו או כל הוראה אחרת עפ"י דין.
- ד. במסגרת ניהול הכספים שבנאמנות, ההקדש אחראי בין השאר לכינוס נכסי מקבלי השירות במינוי אפוטרופסות ומיצוי זכויותיהם הכספיות כולל קבלת הכנסות חודשיות של מקבלי השירות מחד גיסא, וביצוע תשלומים בעבור הוצאות מקבלי השירות כפי שנדרש (חשמל, אוכל, בתי אבות וכדומה) וכן לאחזקת רכוש המקרקעין במידה וקיים כזה, מאידך גיסא.

**6. פקדונות לזמן ארוך**

א. הרכב:

2021	2020	
ש"ח	ש"ח	
208,672	203,778	פקדון שכר דירה (ב. להלן)
-	103,907	פקדון בבנק יהב לעובדי המדינה בע"מ
<u>208,672</u>	<u>307,685</u>	

- ב. פקדון בגין תשלום 3 חודשי השכירות האחרונים של משרדי ההקדש בגן הטכנולוגי מלחה, ירושלים.



**המרכז הישראלי לאפוטרופיסות (הקדש)  
באורים לדוחות הכספיים  
ליום 31 בדצמבר 2021**

7. **נכסים קבועים, נטו**  
א. הרכב:

2020	2021			שיפורים במושבר* ש"ח
	סך הכל ש"ח	מחשוב ותוכנות ש"ח	צויד וריהוט* ש"ח	
7,052,907	6,069,541	3,454,643	963,424	1,651,474
569,865	469,381	327,525	111,461	30,395
(1,262,881)	-	-	-	-
(290,350)	(350,407)	(29,850)	(137,294)	(183,263)
<u>6,069,541</u>	<u>6,188,515</u>	<u>3,752,318</u>	<u>937,591</u>	<u>1,498,606</u>
3,403,451	3,387,482	2,044,966	484,593	857,923
529,126	565,975	354,735	81,860	129,380
(282,662)	-	-	-	-
(262,433)	(339,266)	(29,850)	(126,153)	(183,263)
<u>3,387,482</u>	<u>3,614,191</u>	<u>2,369,851</u>	<u>440,300</u>	<u>804,040</u>
<u>2,682,059</u>	<u>2,574,324</u>	<u>1,382,467</u>	<u>497,291</u>	<u>694,566</u>
	<u>2,682,059</u>	<u>1,409,677</u>	<u>478,831</u>	<u>793,551</u>

\* כולל השתתפות ההקדש בשיפוץ מבנה השייד ליהקדש בדיחי (באור 1.ג) בסך של 676,164 ש"ח.

ב. במהלך שנת 2020 מחוז חיפה עבר למשרדים שכורים והמשרד הקודם הועמד למכירה. במהלך שנת 2021 נחתם חוזה למכירת הנכס בסכום של 1,500,000 ₪, ללא מיסים ועלות ההיוון, שיוטל על ההקדש. התקדמות בעסקה מותנה בהשלמת הלך רישום הקרקע במנהל לקרקעי ישראל.

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

8. **זכאים ויתרות זכות**

2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
1,201,384	1,328,455	הפרשה לחופשה
352,350	682,014	עובדים ומוסדות בגין שכר
431,615	341,593	הוצאות לשלם כולל הפרשה בגין תביעות (באור ג.9)
291,684	309,381	ספקים
62,409	64,068	חלויות שוטפות, זכאים לזמן ארוך
6,858	-	המחאות לפרעון
12,493	6,518	אחרים
<u>2,358,793</u>	<u>2,732,029</u>	

9. **התקשרויות ותלויות**

א. התקשרויות:

- ההקדש שוכר משרדים בירושלים, תל אביב, חיפה ובבאר שבע.
- חוזה השכירות בגין משרדי הנהלת ההקדש בגן הטכנולוגי מלחה בירושלים הינו עד ליום 31/4/2025. דמי השכירות החודשיים (כולל דמי ניהול וחניות) הינם כ- 45,000 ש"ח כולל מע"מ והצמדה למדד. קיימת אופציה להארכה עד ליום 28/2/28.
- חוזה השכירות בגין המחוז מרכז בתל אביב הינו עד ליום 31/1/2022. דמי השכירות החודשיים (כולל דמי ניהול) הינם כ-44,000 ש"ח לחודש (כולל מע"מ). בחודש ספטמבר 2021 התקשר המרכז בהסכם שכירות למחוז מרכז בלוד. עלות השכירות החודשית היא כ- 52,000 ש"ח כולל מע"מ.
- חוזה השכירות בגין המחוז בבאר שבע הינו עד ליום 1/7/2024. דמי השכירות החודשיים (כולל דמי ניהול) הינם כ- 26,000 ש"ח (כולל מע"מ).
- חוזה השכירות בגין המחוז בחיפה הינו עד ליום 31/11/2024. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 42,500 ש"ח (כולל מע"מ) צמוד למדד.
- ההקדש משכיר משרד בירושלים לתקופה של שנה עד ליום 7/3/22. דמי השכירות החודשיים הינם כ- 4,800 ש"ח (כולל מע"מ).
- ההקדש קשור בשני הסכמי חכירה תפעולית של רכב עם חברת ליסינג. ההסכם לתקופה של 36 חודשים (תאריך סיום ההסכם אפריל 2022 ומאי 2024 בהתאמה). דמי השכירות החודשיים כ- 3,800 ש"ח ו- 2,970 ש"ח (כולל מע"מ) צמוד למדד.
- אחזקת מערכת מיחשוב - להקדש הסכם תחזוקה עם חברת מיחשוב לתקופה של עד 5 שנים מיום 01/11/2020. עלות השנתית הינה 1% בתוספת מע"מ, מסך ההכנסות החודשיות השוטפות של ההקדש.

ב. ערבויות-

להבטחת התחייבויות ההקדש בגין שכירות המשרדי הנהלה בירושלים והמחוז בתל אביב מסר ההקדש ערבויות בנקאיות בסך של 718,194 ש"ח (במחירי 12/2021).

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)  
באורים לדוחות הכספיים  
ליום 31 בדצמבר 2021**

9. **התקשרויות ותלויות (המשך)**

ג. תביעות משפטיות -  
כנגד ההקדש תלויות ועומדות מספר תביעות משפטיות. בהתאם להערכה שנתקבלה מעו"ד של ההקדש בוצעה הפרשה מתאימה.

10. **זכאים לזמן ארוך, בנכוי חלויות שוטפות**

א. הרכב:

2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
472,497	408,563	זכאים לזמן ארוך (ב. להלן)
(62,409)	(64,068)	בנכוי - חלויות שוטפות
<u>410,088</u>	<u>344,495</u>	

ב. על פי הסכם גישור שנחתם בשנת 2011 בגין תביעה שהוגשה כנגד ההקדש וצדדים נוספים, על ההקדש לשלם לתובע החל מחודש אפריל 2011 סך של 6,000 ש"ח לחודש לתקופה של 16 שנים ושמונה חודשים וכן תשלום ראשוני חד פעמי בסך 200,000 ש"ח. הסכום החודשי צמוד למדד המחירים לצרכן. ההתחייבות הוונה לפי רבית בשיעור של 3% לשנה.

ג. ההתחייבויות עומדות לפרעון בשנים הבאות לאחר תאריך המאזן, כדלקמן:

2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
62,409	64,068	שנה ראשונה - חלויות שוטפות
64,307	66,017	שנה שניה
66,263	68,025	שנה שלישית
68,278	70,094	שנה רביעית
211,240	140,359	שנה חמישית ומעלה
<u>410,088</u>	<u>344,495</u>	<u>יתרה לזמן ארוך</u>
<u>472,497</u>	<u>408,563</u>	

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

**11. זכויות עובדים בעת פרישה, נטו**

א. הרכב:

2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
726,338	608,129	עתודה לפצויים ולמענקי פרישה (ב. להלן)
253,201	244,219	עתודה לפדיון ימי מחלה (ג. להלן)
979,539	852,348	
(744,098)	(803,581)	בניכוי - יעודה שהופקדה
<u>235,441</u>	<u>48,767</u>	

ב. התחייבות ההקדש לתשלום פיצויים ומענקי פרישה לעובדיו מכוסה בחלקה על ידי תשלומי פרמיות במסגרת פוליסות "בטוח מנהלים". התשלומים לחברות הבטוח לא נכללו במאזן מאחר שאינם בשליטה ובניהול של ההקדש. בגין יתרת ההתחייבות נכללה בחשבונות עתודה מתאימה.

ג. עובדי ההקדש אשר צברו מעל 25 שנות עבודה והגיעו לגיל פרישה או פורשים מסיבה רפואית, נבחנת אינדיבידואלית האפשרות לפידיון של חלק מימי המחלה הצבורים להם בעת פרישתם מהעבודה. העתודה נרשמה לגבי עובדים ותיקים שסביר שיהיו זכאים לפדיון ימי המחלה.

**12. תרומות מיועדות**

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
-	163,050	הקן לידידות (ע"ר)
71,182	71,500	תרומות אחרות (מתחת ל- 100,000 ש"ח כ"א)
<u>71,182</u>	<u>234,550</u>	

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)  
באורים לדוחות הכספיים  
ליום 31 בדצמבר 2021**

**13. נכסים שלא קיימת לגביהם הגבלה שיועדו על ידי נאמני ההקדש**

א. הרכב:

2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
2,000,000	2,000,000	קרן מצוקה
1,500,000	1,500,000	קרן הוצאות בלתי צפויות
500,000	241,203	קרן לפרוייקט שידרוג תשתיות מיחשוב
<u>4,000,000</u>	<u>3,741,203</u>	

ב. קרן מצוקה הינה בהיקף של חודש פעילות אחד ונועדה לשמש את ההקדש במידה ויקלע למצוקה תזרימית כלשהי או הקטנת הכנסות בשל ירידה במספר מקבלי השירות.

ג. קרן לפרוייקט שידרוג תשתיות מיחשוב ERP נועדה לשידרוג תוכנת ההקדש המיועדת לניהול תיק אלקטרוני של מקבלי השירות כולל הפעילות הטיפולית של מקבלי השירות וניהול חשבונותיהם הכספיים.

**14. נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה**

ליום 31 בדצמבר

2021

יתרה ליום 31.12.21	שחרור	תרומות	יתרה ליום 1.1.2021	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח	
80,784	(42,042)	5,000	117,826	פרוייקט "משאלה אחרונה"
72,986	(10,000)	-	82,986	פרוייקט "שיפוץ בתים לחורף"
34,560	(128,490)	163,050	-	פרוייקט "סל מענים לקשיש"
1,123	(12,669)	11,500	2,292	פרוייקט "קמפיין מעבירים את זה הלאה"
-	(171,828)	-	171,828	פרוייקט "חונכות וליווי קשישים סיעודיים"
-	(40,000)	-	40,000	פרוייקט "מחקר טיפול ביתי לקשישים"
8,000	63,000	55,000	-	מימון שיפוץ בתי מקבלי שירות מקרן תובענות יצוגיות
<u>181,453</u>	<u>(468,029)</u>	<u>234,550</u>	<u>414,932</u>	



**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)  
באורים לדוחות הכספיים  
ליום 31 בדצמבר 2021**

15. **מחזור הפעילויות**  
א. הרכב:

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
		שכר טרחה ממקבלי שירות במנוי אפוטרופסות:
15,130,044	16,350,382	ממקבלי שירות במנוי אפוטרופסות
483,293	403,340	לתאגידי אפוטרופוס עבור קטינים
<u>15,613,337</u>	<u>16,753,722</u>	
		שכר טרחה ממקבלי שירות במנוי קבלת גמלה:
2,937,755	2,991,165	השלמת שכר טרחה מהמוסד לביטוח לאומי
		תמיכות ממשלה (ג. להלן) -
7,873,238	6,213,747	תמיכה בשכ"ט לתאגידי אפוטרופוס עבור מיעוטי יכולת
-	12,351	תמיכה מועדת עזבונות
<u>7,873,238</u>	<u>6,226,098</u>	
187,259	468,029	סכומים ששחררו מנכסים נטו בעלי הגבלה זמנית
84,977	44,952	תרומות
<u>220,152</u>	<u>250,885</u>	אחרות
<u>26,916,718</u>	<u>26,734,851</u>	
(46,143)	(1,452)	בנכוי - הנחות למקבלי שירות בשכר טרחה
<u><u>26,870,575</u></u>	<u><u>26,733,399</u></u>	

ב. ההקדש גובה שכר טרחה כלהלן:

1. מקבלי שירות במינוי בית משפט - החל מינואר 2019 נכנסו לתוקפן תקנות הכשרות המשפטית והאפוטרופסות (כללים בדבר קביעת שכר לאפוטרופסים) תשמ"ט - 1988. ב-4/19 אישר בית המשפט המחוזי בירושלים גביית שכ"ט בהתאם לסעיף 6א לתקנות. בהתאם לתקנות גביית שכר הטרחה שוטף נקבע בהתאם לסוג המינוי, מקום שהייתו של מקבל השירות (בבית/בקהילה או מחוץ לביתו) וציר הזמן במינוי - תחילת מינוי (חודשיים ראשונים), שוטף וסיום מינוי. שכר הטרחה שוטף חודשי המרבי למקבל שירות המצוי בביתו עמד בדצמבר 2021 על 1,007 ש"ח לחודש ולמקבל שירות בסידור חוץ ביתי - 588 ש"ח. בנוסף נגבה שכר טרחה בשיעור של 5% מהכנסתם של מקבלי השירות מדמי שכירות הנובעים מנכסים אשר ההקדש מטפל בהשכרתם. ההקדש זכאי לבקש מבית המשפט אישור לגביית שכר טרחה נוסף בעד ביצוע עסקאות במקרקעין בעבור מקבלי השירות. מקבלי שירות במינוי אפוטרופוס שעונים על הקריטריונים להכרה כמיעוטי יכולת וזכאים



**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

15. מחזור הפעילויות (המשך)

לקבלת תמיכה בגין שכר טרחה, לא חויבו על ידי ההקדש בשכר טרחה בהתאם להסדר שלעיל.

2. מקבלי שירות הזכאים לגמלה במינוי המוסד לביטוח לאומי - החל מחודש יוני 2019, בכפוף לדיווח של המרכז מדי חודש על מצבת מקבלי השירות במינוי קבלת גמלה, מקבל המרכז מהביטוח הלאומי סך 150 ש"ח לחודש עבור כל מקבל שירות שהמרכז טיפל בו במהלך החודש, 40 ש"ח לחודש עבור ביקור נציג למקבל קיצבה הנמצא בסדור מוסדי ו-65 ש"ח לביקור נציג עבור מקבל קצבה שמתגורר בקהילה (עד 2 ביקורים בחודש).

ג. תמיכה ממושרד המשפטים בגין מקבלי שירות מעוטי יכולת. בשנת 2021 נתקבלה תמיכה עבור 754 מקבלי שירות מעוטי יכולת וסך של 132 נוספים נמצאים בתהליכי אישור (שנה קודמת - 1,015). (ראה גם 15. ב. 1.)

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

16. **עלות הפעילויות**  
 א. הרכב:

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
15,609,416	16,207,881	משכורות והוצאות נלוות
3,409,900	4,134,730	נציגים מבקרים (ב. להלן)
2,965,588	3,130,365	שכר דירה ואחזקת משרד
568,914	616,050	נסיעות, אשל, כיבודים וחניות
275,615	555,709	ביטוחים
458,697	465,546	עיבוד נתונים - תוכנה ושרותים
297,088	266,737	משפטיות ושכר מקצועי
152,900	155,287	הדפסות וצרכי משרד
120,791	121,909	תקשורת
74,589	92,419	הנהלת חשבונות ושרותי משרד
134,533	88,849	השתלמויות
53,355	58,560	השתתפות בעלות מתנדבים משרות לאומי
50,552	57,668	אחזקת רכב
147,508	56,685	פיתוח תשתיות אסטרטגיות
2,937	46,722	חובות אבודים ומסופקים של מקבלי שירות ונציגים, נטו (ג. להלן)
-	171,817	פרוייקטים:
-	128,490	פרוייקט חונכות וליווי (ד. להלן)
-	70,758	סל מענקים לקשיש
35,327	42,042	מימון שיפוץ בתי מקבלי שירות מקרן תובענות יצוגיות
10,000	40,000	פרוייקט 'משאלה אחרונה'
14,616	12,669	פרוייקט 'מחקר טיפול בתי לקשישים' (ה. להלן)
127,316	10,000	פרוייקט 'קמפיין מעבירים את זה הלאה'
73,582	44,864	פרוייקט 'שיפוץ בתים לחורף'
495,627	530,502	אחרות
		פחת
<b>25,078,851</b>	<b>27,106,259</b>	

- ב. כולל משכורות והוצאות נלוות בסך של 3,547,265 ש"ח (שנה קודמת - 2,545,451 ש"ח).
- ג. ההקדש לעיתים מכסה ממקורותיו חובות של מקבלי שירות הנקלעים לקשיים ואין סיכוי לכיסוי חובם. ההחלטה מתקבלת פרטנית בוועדה של הנהלת ההקדש ואישור נציג הנאמנים לגבי חובות אבודים בסכום של מעל 6,000 ש"ח.
- ד. כולל משכורות והוצאות נלוות בסך של 145,600 ש"ח.
- ה. כולל משכורות והוצאות נלוות בסך של 25,000 ש"ח.

**המרכז הישראלי לאפוטרופסות (הקדש)**  
**באורים לדוחות הכספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2021**

**17. הוצאות הנהלה וכלליות**

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2020	2021	
ש"ח	ש"ח	
1,532,194	1,575,754	משכורות והוצאות נלוות
219,340	181,555	גיוס משאבים
325,615	181,152	משפטיות ושכר מקצועי
93,900	155,978	ביקורת חשבונות וביקורת פנים
115,375	138,107	דמי שכירות ואחזקת משרדים
81,097	84,971	עיבוד נתונים ותוכנה
51,441	76,497	ביטוח
63,462	65,715	אחזקת רכב
41,541	43,108	נסיעות, חניות, אש"ל וכיבודים
44,480	41,220	שכר נאמנים
6,317	5,436	תקשורת
4,154	3,986	הדפסות וצרכי משרד
4,235	-	יחסי ציבור ושיווק
-	3,369	אחרות
33,499	35,473	פחת
<u>2,616,650</u>	<u>2,592,321</u>	
<u>10 %</u>	<u>10 %</u>	שיעור ההוצאות ממחזור הפעילות

**18. אירועים מהותיים**

בחודש ינואר 2020 פרצה בארץ ובעולם מגפת הקורונה. בעקבות משבר הקורונה לא חל שינוי מהותי בהיקף הפעילות של ההקדש. יחד עם זאת ההקדש התאים את הפעילות למגבלות שנקבעו על ידי הממשלה.